

# MAESTRÍA en Seguridad Pública

Con acreditación CONEAU, dictamen favorable  
EX-2024-138563545-APN-DAC#CONEAU



CERTIFICAN



Instituto Universitario  
de Seguridad de la  
Provincia de Misiones



UNIVERSIDAD  
Gastón Dachary

COOPERACIÓN  
ACADÉMICA



APOYO

MISSIONES  
GOBIERNO



INSTITUTO UNIVERSITARIO  
DE SEGURIDAD  
DE LA CIUDAD

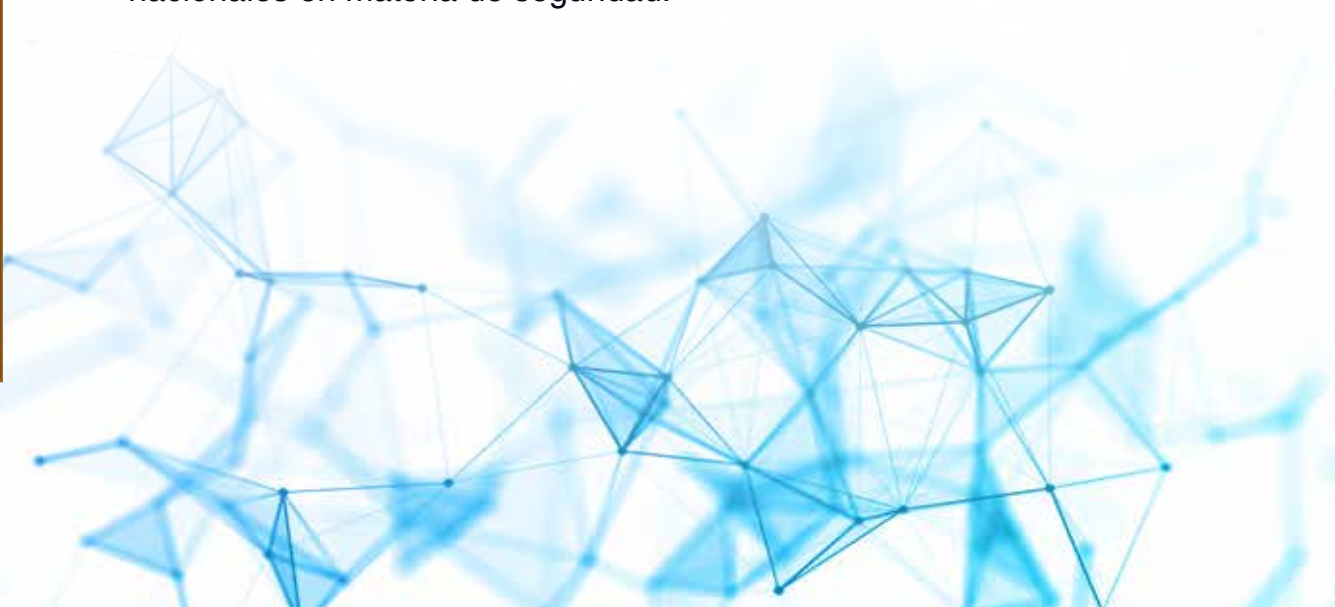
DIRECCIÓN NACIONAL DE FORMACIÓN  
Y DESARROLLO PROFESIONAL DEL  
MINISTERIO DE SEGURIDAD NACIONAL

# Presentación

La Maestría en Seguridad Pública de la Universidad Gastón Dachary es una iniciativa estratégica y necesaria para afrontar los desafíos y demandas existentes en materia de seguridad en el país y en la región. En la actualidad, la seguridad pública, se ha ido profesionalizando gradualmente, convirtiéndose en una disciplina de clara especificidad y creciente complejidad que requiere cada vez más que aquellos que la practican cuenten con una formación de posgrado del mejor nivel.

A las demandas habituales que implica la seguridad pública, tanto en ámbitos urbanos como rurales, se suman desafíos cada vez más complejos y dinámicos, como el crimen organizado, los delitos transnacionales como la trata de personas, el blanqueo de capitales, el tráfico de armas de fuego, de productos adulterados, de flora y fauna silvestres y de bienes culturales, la ciberdelincuencia y la violencia de género. Estos problemas requieren una comprensión profunda y actualizada de las estrategias y herramientas para enfrentarlos de manera efectiva.

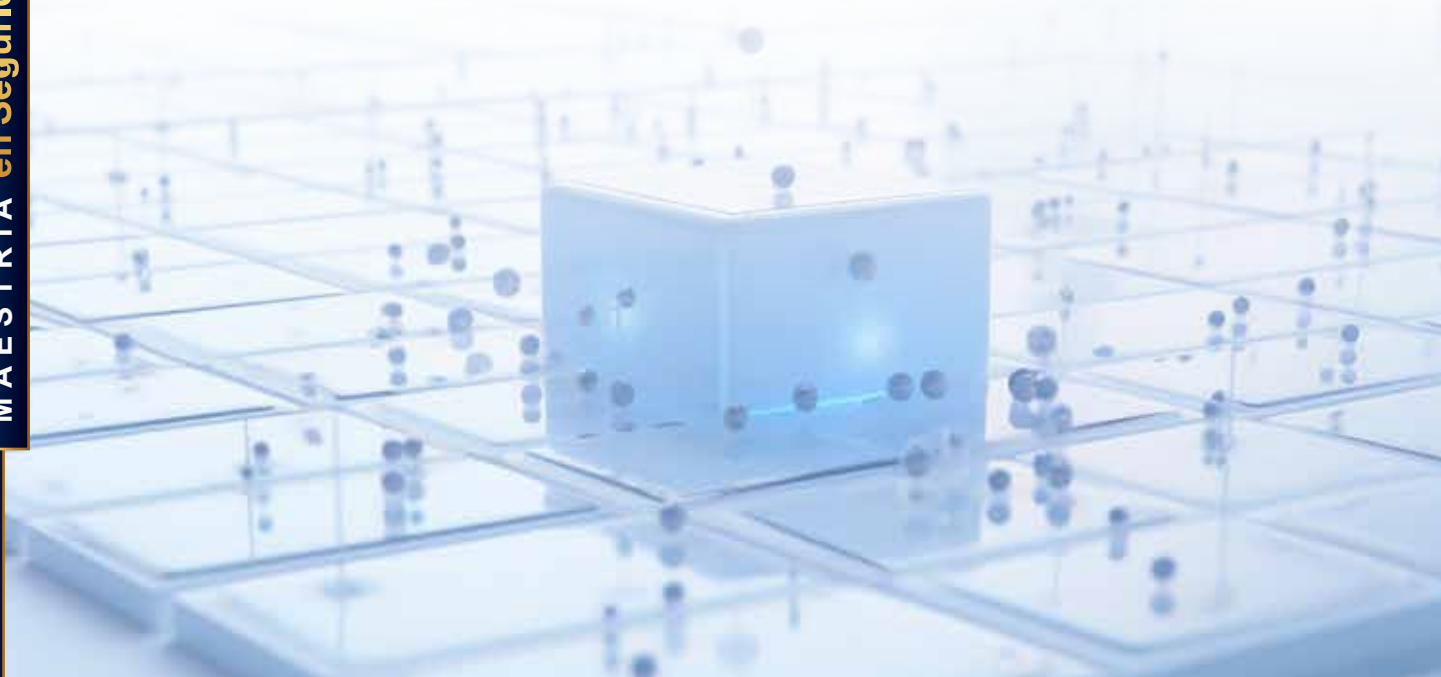
En este contexto, esta Maestría ofrece una formación especializada a profesionales que trabajan o interesados en trabajar en áreas relacionadas con la seguridad, ya sea en el sector público o privado, brindando conocimientos avanzados en políticas de seguridad, análisis de riesgos, gestión de crisis, prevención del delito y aplicación de la ley. Su implementación permite formar especialistas capaces de asumir roles estratégicos como asesores, analistas, consultores o investigadores, contribuyendo al fortalecimiento de las capacidades regionales y nacionales en materia de seguridad.



# Compromiso Institucional con la Formación en Seguridad y alianzas estratégicas

La Universidad Gastón Dachary (UGD) ha asumido un compromiso activo con la formación en el área de Seguridad, respondiendo inicialmente a las necesidades de la Provincia de Misiones. Inspirada en el modelo vigente en España —basado en acuerdos entre universidades y centros de formación de las fuerzas de seguridad— la Universidad y el Gobierno de Misiones acordaron la creación del Instituto Universitario de Seguridad de la Provincia de Misiones, en funcionamiento desde 2018.

Desde entonces, se ha consolidado una amplia cooperación académica con el **Centro Universitario de la Guardia Civil de España (CUGC)**, alianza que ha contribuido a desarrollar actividades formativas, de actualización técnica y contar con un cuerpo docente con sólida experiencia profesional. La Maestría en Seguridad pública cuenta con el respaldo de esta cooperación, lo que garantiza altos estándares de calidad y una articulación efectiva entre práctica profesional y rigor académico. A su vez, se han consolidado otras alianzas estratégicas con instituciones como el Instituto Universitario de Seguridad de la Ciudad de Buenos Aires (IUSE) y la Dirección Nacional de Formación y Desarrollo Profesional del Ministerio de Seguridad Nacional, entre otras.



# Características Generales del Programa

## Duración

La carrera tiene una duración de 2 (dos) años, para el cursado de las asignaturas, divididos en 4 (cuatro) cuatrimestres de Interacción pedagógica. La carga horaria total es de 3.000 horas distribuidas de la siguiente manera: 252 horas de Cursos Teóricos-prácticos; 252 horas de Seminarios y 84 horas de Talleres. Todas las asignaciones horarias anteriores corresponden a HORAS IPDE (Interacción pedagógica docente-estudiantes, según la Resolución ME 2598/2023) y totalizan **588** horas. Finalmente 2.412 horas para la elaboración del trabajo final de graduación.

El plan de formación se conforma con 14 (catorce) espacios curriculares (13 materias comunes obligatorias y un seminario electivo) que se desarrollan a través de tres tipos de actividades curriculares, Cursos teóricos – Prácticos, Seminarios y Talleres

## Denominación de la titulación a otorgar

Magister en Seguridad Pública

## Modalidad

### A distancia

- Cada Módulo de Formación (MF) tiene una duración de 4 (cuatro) semanas, más 1 (una) de evaluación y trabajo final.
- Clases sincrónicas: Una por semana, de tres horas. Permanecen grabadas, para quienes no haya podido participar.
- Actividades asincrónicas de lectura, análisis, trabajo grupal.

### Encuentros presenciales optativos

En el marco de la Maestría, se desarrollan tres encuentros presenciales no obligatorios, orientados a complementar la formación académica con experiencias directas de vinculación institucional y profesional. Cada encuentro incluye:



- **Seminarios y conferencias** dictados en instituciones académicas asociadas, con la participación de docentes, invitados y especialistas del ámbito público y privado.
- **Visitas técnicas** a instalaciones de fuerzas de seguridad, organismos estatales y unidades especializadas.
- **Recorridos guiados** por espacios de seguridad corporativa en empresas e instituciones, para conocer sus modelos de gestión, estrategias preventivas y soluciones tecnológicas aplicadas.

Estas instancias buscan fortalecer el aprendizaje experiencial, conocer buenas prácticas en distintos entornos, favorecer el intercambio y la creación de redes profesionales entre los participantes. Para quienes no puedan asistir, se ofrecen actividades virtuales que recrearán los principales ejes de las visitas.

#### Visitas previstas

- BUENOS AIRES: 4 días de actividades (2026)
- MISIONES. TRIPLE FRONTERA: 4 días de actividades (2026)
- MADRID: 6 días de actividades (2027)

### Destinatarios

- Personal perteneciente a las Fuerzas Policiales y de Seguridad Federales.
- Miembros de las Fuerzas Policiales Provinciales.
- Directivos, funcionarios y equipos técnicos de organismos gubernamentales vinculados con la seguridad, la gestión de riesgos y el diseño e implementación de políticas públicas.
- Profesionales y técnicos de instituciones de formación e investigación en materia de seguridad y gestión de riesgos.
- Policías, directivos y equipos técnicos de otros países de Latinoamérica interesados en la cooperación internacional y la gestión de riesgos y amenazas.
- Integrantes de organismos y entidades públicas o privadas que intervengan en la prevención, respuesta o abordaje de amenazas complejas.

# Plan de estudios

El Plan de Estudios de la Maestría en Seguridad Pública se fundamenta en una visión integral y multidimensional de la seguridad, entendida como un bien público que debe ser garantizado. La estructura curricular está diseñada para formar profesionales capaces de analizar, diseñar, y gestionar políticas de seguridad con una perspectiva crítica, formada por las ciencias sociales, el derecho, y la administración pública.

COD.	Asignatura	HS (IPDE)	CRE SACAU
MSP-D-01	Política internacional y cooperación en seguridad	42 hs	5 CRE
MSP-D-02	Planificación y gestión estratégica de la Seguridad Pública	42 hs	5 CRE
MSP-D-03	Políticas y estrategias de seguridad	42 hs	5 CRE
MSP-D-04	Ciberseguridad	42 hs	5 CRE
MSP-D-05	Tecnología e innovación aplicadas a la Seguridad	42 hs	5 CRE
MSP-D-06.	Estrategias de seguridad corporativa	42 hs	5 CRE
MSP-D-07	Sistemas y Organizaciones Policiales de la seguridad comparados	42 hs	5 CRE
MSP-D-08	Seguridad Ambiental	42 hs	5 CRE
MSP-D-09	Derecho Penal Internacional	42 hs	5 CRE
MSP-D-10	Riesgos y Amenazas globales	42 hs	5 CRE
MSP-D-11	Crimen organizado	42 hs	5 CRE
MSP-D-12	Métodos y técnicas de análisis cuantitativos y cualitativos	42 hs	5 CRE
MSP-D-13	Taller de Trabajo Final Integrador	42 hs	5 CRE
MSP-D-14.a	Seminario de Derechos humanos	42 hs	5 CRE
MSP-D-14.b.	Seminario Corrupción y ética policial	42 hs	5 CRE
MSP-D-14.c	Seminario Formación en seguridad	42 hs	5 CRE
	Trabajo final		<b>50 CRE</b>
	<b>Totales</b>	<b>588 hs</b>	<b>120 CRE</b>

# Asignaturas y contenidos mínimos

## **MSP-D-01. Política Internacional y Cooperación en Seguridad**

Política internacional. Definición. Política internacional en seguridad. La seguridad internacional contemporánea. Seguridad Internacional ampliada. Definición de las amenazas y desafíos comunes. Respuesta Internacional a estas amenazas. Compromiso de los estados.

## **MSP-D-02. Planificación y Gestión Estratégica de la Seguridad Pública**

Proceso de la información. Análisis técnico de la información. Definición de Planes. Tipología de Planes. Programas de actuación. Estrategia y tácticas. Elementos, Objetivos. Diagnóstico. Planeamiento estratégico de la seguridad. El planeamiento de la seguridad operativa.

## **MSP-D-03. Políticas y Estrategias de Seguridad**

Políticas Públicas: Marco conceptual. Actores relevantes. Definición de problemas de relevancia pública. El proceso de formación de políticas: Agenda Política. Concepto. Niveles de Agenda. Formulación de Políticas. Adopción de Políticas. Implementación y evaluación de políticas públicas. Elementos de metodología de la investigación en la evaluación de políticas. La seguridad ciudadana como política pública. Variables dependientes que inciden en la seguridad pública. Alternativas de actuación y análisis de prospectiva.

## **MSP-D-04. Ciberseguridad**

Concepto de ciberseguridad. Cibercrimen. Gestión de Activos a proteger. Amenazas, riesgos, vulnerabilidades. Revisión y actualización de los conocimientos necesarios de tecnología de la información. Relación y complementariedad entre los distintos estándares y modelos (frameworks), cumplimiento (compliance). Hacking Ético.

### **MSP-D-05. Tecnología e Innovación Aplicadas a la Seguridad**

Gestión y Tecnologías de la Información. Los sistemas y tecnologías de la información y las instituciones de la seguridad pública. Organización y tratamiento de la información. Base de datos. Programas y sistemas propios del ámbito de la institución de seguridad. Seguridad Informática. Herramientas tecnológicas para la investigación criminal. Tecnología aplicada a la vigilancia. Imágenes satelitales, drones, cámaras, sensores. Captación remota de señales y de imágenes. Interceptación de comunicaciones. Utilización de la informática para la actividad policial y la inteligencia criminal. Controles sobre el empleo de recursos tecnológicos para preservar la privacidad y los derechos humanos.

### **MSP-D-06. Estrategias de Seguridad Corporativa**

Corporación. Concepto, estructura y riesgos. Operadores críticos. Estructura corporativa. Riesgos de las corporaciones. Las estructuras de seguridad en las corporaciones. Estrategias de dirección corporativa y Modelos de seguridad. Planificación en seguridad corporativa. De la Política de Seguridad Corporativa a la Estrategia. Riesgos. Sistema de Protección Física de Activos. Seguridad de las personas y de la información. Planes y Estudios de seguridad. Seguridad en la cadena de suministros. Prevención de fraude y corrupción. Higiene y seguridad. Manejo de crisis.

### **MSP-D-07. Sistemas y Organizaciones Policiales de Seguridad Comparados**

Tipos de modelos policiales. Según su finalidad. El modelo gubernativo. El modelo profesional. La Policía Comunitaria o la Policía como servicio público de seguridad. Presuntos modelos: La Policía orientada a los problemas, la Policía guiada por la inteligencia, la tolerancia cero y la Policía de aseguramiento y de barrio. Clasificación territorial. Modelo centralizado. Modelo descentralizado. Modelos descentralizados mixtos. Según su composición. Modelos policiales comparados. América. Europa.

### **MSP-D-08. Seguridad Ambiental**

Marco conceptual. El avance del cambio climático. La extinción de especies. Cuidados de recursos naturales. Amenazas ambientales.



Incendios Forestales. Pérdida de la biodiversidad. Degradación de los entornos. Sequía. Polución. Desechos tóxicos. Crisis ambientales. Contaminación. Política de Seguridad Medioambiental. Los actores institucionales intervinientes. Normativas vigentes.

### **MSP-D-09. Derecho Penal Internacional**

Concepto. Los ámbitos de normas primarias relevantes en el derecho penal internacional. El derecho de los conflictos armados. El derecho de mantenimiento de la paz. La protección internacional de los derechos humanos. Ámbito de normas primarias: el derecho ambiental internacional. El derecho penal internacional material. El principio de punibilidad internacional directa. Los tipos penales internacionales.

### **MSP-D-10. Riesgos y Amenazas Globales**

Riesgo y Amenazas, concepto. Evolución. Identificación del riesgo. Potenciadores de riesgos. Evaluación y análisis de los riesgos y amenazas. Características y naturaleza de las nuevas amenazas. Crimen Organizado. Ciberseguridad. Infraestructuras críticas. Emergencias y catástrofes. Pandemia. Medio Ambiente.

### **MSP-D-11. Crimen Organizado**

Delincuencia organizada. Estructura, estrategias y tácticas de las organizaciones criminales. Tipos. Manifestaciones de la delincuencia organizada. Tendencias internacionales actuales. Iniciativas internacionales frente a la problemática del delito organizado. Convenios y planes de acciones internacionales.

### **MSP-D-12. Métodos y Técnicas de Análisis Cuantitativos y Cualitativos**

Fundamentos conceptuales y epistemológicos de la investigación. Las etapas del proceso de investigación. El diseño de investigación social cuantitativo. El dato, las unidades de análisis, variables, categorías. Proceso de operacionalización. Técnicas de relevamiento de datos cuantitativos. Organización del trabajo de campo. El análisis cuantitativo de los datos. Estructura del informe. Enfoques y métodos cualitativos y etnográficos y de la historia social. Relaciones entre escalas de análisis macro y micro-social. Panorama de tendencias internacionales y nacionales en los estudios en investigación cualitativa sobre la educación superior.

### **MSP-D-13. Taller de Trabajo Final**

Esta instancia prevé el acompañamiento teórico-metodológico a las y los maestrandos en las diferentes etapas de su investigación. La elaboración del TF como proceso de construcción de conocimiento y como propuesta de acción. El reconocimiento del problema de interés y la elección de modalidades de producción de propuestas de abordaje. La indagación y la sistematización de información relevante proveniente de distintas fuentes y documentos. Los momentos en la elaboración del trabajo final. La escritura del trabajo final.

### **MSP-D-14.a. Seminario en Derechos Humanos**

Concepto de derechos humanos. Marco legal y normativo de protección. Tratados internacionales sobre derechos humanos. Sistemas Internacionales de Protección. Derechos Protegidos. Derechos civiles, políticos, económicos, sociales y culturales. Análisis de grupos específicos y sus derechos. Relación entre derechos humanos y seguridad pública. Uso de la fuerza y la protección de derechos en contextos policiales y judiciales. Mecanismos de denuncia y protección de derechos. Ética en la función pública y responsabilidad en la protección de derechos humanos.

### **MSP-D-14.b. Seminario en Corrupción y Ética Policial**

Corrupción y ética. Conceptos. Ética: valor, profesionalidad, eficacia, actuación. Derechos y Deberes del funcionario. Corrupción activa. Corrupción pasiva. Tipología de la corrupción: Corrupción en el sector privado; Corrupción política; corrupción en servicios públicos, corrupción policial. Crimen organizado y corrupción. Actores nacionales e internacionales contra la corrupción.

### **MSP-D-14.c. Seminario en Formación en Seguridad**

La formación profesional para la seguridad. Tipos de formación: formación de funcionarios policiales y formación de gestores civiles de seguridad pública y ciudadana. Modelos de formación policial. La profesionalización de la formación policial. El currículo de la formación policial. Competencias laborales. La formación teórica y la formación práctica. Formación inicial y formación continua. Formación para la gestión de la seguridad. Especialidades y campos de intervención. La formación de posgrado y las especialidades comprendidas en el campo de la seguridad.

# Formación modular acreditable

La propuesta está pensada para acompañar la formación continua y especializada de profesionales del ámbito de la seguridad. Esta Maestría ofrece una estructura flexible y escalable, articula con Diplomaturas y propone una formación que puede adaptarse a los tiempos de los interesados y objetivos profesionales.

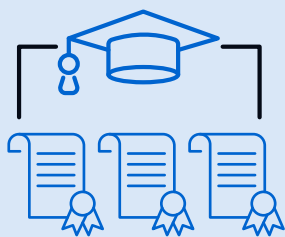
## Diplomaturas universitarias

Se otorgan al cursar 3 (tres) Módulos de Formación (MF) con afinidad temática, con una duración de cuatro meses. Representan una acreditación intermedia con reconocimiento académico



### Cada diploma:

- 3 Módulos de Formación (MF)



### Cada MF:

- 5 semanas de duración
- Desarrolla una competencia puntual
- Genera una Microcredencial
- Se emiten certificados NFT, verificables

## Diplomatura universitaria en políticas y planificación de la seguridad

### Módulos de formación:

- Política internacional y Cooperación en Seguridad
- Planificación y Gestión Estratégica de la Seguridad Pública
- Políticas y Estrategias de Seguridad

## Diplomatura universitaria en ciberseguridad y seguridad corporativa

---

### Módulos de formación:

- Ciberseguridad.
- Tecnología e innovación aplicadas a la Seguridad
- Estrategias de seguridad corporativa

## Diplomatura en crimen organizado y amenazas globales de la seguridad

---

### Módulos de formación:

- Riesgos y Amenazas Globales
- Crimen Organizado
- Corrupción y ética policial

## Diplomatura universitaria en seguridad internacional

---

### Módulos de formación:

- Sistemas y Organizaciones Policiales de Seguridad Comparada
- Seguridad Ambiental
- Derecho Penal Internacional

## Perfil del egresado

---

El egresado/a de la Maestría en Seguridad Pública será un profesional con una sólida formación integral teórica y práctica, capaz de analizar, gestionar y resolver problemáticas complejas en materia de seguridad. Estará preparado para diseñar y evaluar políticas y estrategias de seguridad, asesorar en la toma de decisiones, intervenir en la gestión de crisis y ejercer roles de conducción en organizaciones públicas y privadas. Además, contará con competencias para producir y transferir conocimiento especializado, contribuyendo al fortalecimiento institucional y al desarrollo profesional del sector.

# Equipo Académico

## Director

Coronel de la Guardia Civil Fernando Moure Colon.  
Ex Director del Centro Universitario de la Guardia Civil. España.

## Cuerpo Docente

El cuerpo docente está conformado por académicos de Argentina y otros países con amplia trayectoria universitaria, así como por profesionales con sólida experiencia en el ámbito laboral concreto.

# Requisitos de inscripción a la Maestría

- Ser graduado/a con título universitario de grado, de instituciones públicas o privadas de Argentina.
- Ser graduado/a de universidades extranjeras con título de grado correspondiente a una carrera de grado de 2600 (dos mil seiscientas) horas o su equivalente en créditos.
- Ser graduado/a de estudios del nivel superior de 4 (cuatro) años de duración o 2600 (dos mil seiscientas) horas.
- Presentar en tiempo y forma la documentación que se solicite para conformar el legajo académico universitario.



**Para informes e inscripción contactarse a:**

+54 9 3765 534 586

seguridad@ugd.edu.ar



@institutoseguridad



@InstitutoSeguridadPublica



instituto-de-seguridad-de-la-provincia-de-misiones

MAESTRÍA

# en Seguridad Pública

CERTIFICAN



Instituto Universitario  
de Seguridad de la  
Provincia de Misiones



UNIVERSIDAD  
Gastón Dachary

COOPERACIÓN  
ACADÉMICA



APOYO

MISSIONES  
GOBIERNO



INSTITUTO UNIVERSITARIO  
DE SEGURIDAD  
DE LA CIUDAD

DIRECCIÓN NACIONAL DE FORMACIÓN  
Y DESARROLLO PROFESIONAL DEL  
MINISTERIO DE SEGURIDAD NACIONAL